

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión:	141,764	90,632
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	141,764	90,632
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,775,093,883	2,975,383,574
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,384,269,107	2,447,788,955
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	390,824,776	527,594,619
Otros Ingresos y Beneficios	1,560,656	400,858
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,560,656	400,858
Total de Ingresos y Otros Beneficios	2,776,796,303	2,975,875,063
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	2,650,383,514	2,652,200,427
Servicios Personales	2,482,433,291	2,463,046,357
Materiales y Suministros	8,766,266	19,962,850
Servicios Generales	159,183,957	169,191,220
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	48,415,087	67,760,576
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,104,556	28,160,833
Pensiones y Jubilaciones	46,310,531	39,599,743
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	30,162,849	28,380,818
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	30,162,849	28,380,818
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	2,728,961,451	2,748,341,820
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	47,834,852	227,533,243

C.P. RAMON VALDEMAR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

LIC FRANCISCO GABRIEL PEÑA ROSADA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING GILBERTO ALVARADO GARCIA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ